

慶應義塾大学教授 土居 丈朗

新型コロナウイルスの感染拡大は雇用に大きな影響を与えた。4月の緊急事態宣言下で、完全失業率は2・6%と微増だが、休業者が597万人と就業者の約9%に達した。休業者の状態について考察するのは、慶應義塾大学教授の太田聰一氏（週刊東洋経済6月13日号）である。休業者の急増は、緊急事態宣言解除後の顧客回復に備えて労働力を確保するニーズがあるからとみる。また、多くの失業者を発生させないため、雇用調整助成金を拡充して、企業の利用促進を図った政府の対応が奏功したと評する。

ただ、一部の企業は今後、経営の見通しが立たなくなり、休業者の一部が失業者になることが避けられないと予想する。その際、雇用維持よりも雇用創出に政策の力点を置く必要がある。雇用が失われた分野から雇用拡大分野への労働力の移動が求められる。他方、4月の失業率が14・7%に達したのが米国。最も影響を受けたのはレクリエーション・接客業界の低賃金労働者とみるのは、米マサチューセッツ工科大学教授のトーマス・コーカン氏（週刊東洋経済6月27日号）である。労働市場の再編成を支える策を講じないと格差が広かり、社会不安が高まる懸念する。半面、企業が人工知能や自動化への投資を増やし、正しいやり方でテック化を進めることで、より多くの雇用が生まれると期待を寄せる。



太田聰一氏



鶴光太郎氏



竹中平蔵氏



高久玲音氏

## コロナで雇用はどう変わるか

### 所得保障の議論が浮上

政府と日本銀行は、コロナ対策として未曾有の規模で流動性を供給した。一律10万円の給付は、1回では将来への不安も残るだろうから、例えば月5万円を国民全員に出してはどうかと提案をするのは、東洋大学教授の竹中平蔵氏（週刊エコノミスト6月2日号）である。その代わり、所得が一定以上の人には後で返してもらつて、ベーシックインカム（最低所得保障）にする。それが実現すれば、生活保護や年金給付が必要になると利点を示す。

今般のショックに、大恐慌級のデフ

感染症対策を進める上で、現状把握のための情報をいかに集め、活用するかが極めて重要な意味を持つと説くのは慶應義塾大学教授の宮田裕章氏（中央公論7月号）である。情報を集めるにしても、全地球測位システム（GPS）の利用はプライバシーに踏み込む要素がかなり大きく、個人の自由を重んじる民主主義社会では導入・運用のハードルが高い。

### 医師の偏在防ぐ対策急げ

そこで、国家が情報を中心管理するという形ではなく、個人を軸にしたシステムとして、コンタクトトレーナーのアプリは、国民の6割以上が使わないと意味がない。技術で感染拡大を抑え込んだ国は今のところないだけに、経済と生活のバランスの中で、一定の条件下で情報を使うという理解が国民党に浸透できるかがカギとなる。

医師の偏在対策に問題提起するのは

一橋大学准教授の高久玲音氏（週刊ダイヤモンド6月27日号）である。病院と診療所の機能分化が進んでいたために、勤務医の不足と開業医の過剰といふ偏在が起きている。外来をある程度病院から切り離して、開業医とは異なる機能を持たせないと、ワークシェアは成り立たないとみる。

特に、2024年度から医師の時間外労働の上限が設けられ、医療機関で原則として年間の時間外労働を960時間以下とすることが求められているが、このままでは多くの病院が目標を達成できない。コロナ対策を契機に、これから医師になる若者の未来を制限するのではないか、國や自治体は医療機関ごとの役割分担を整理して、勤務医の負担を減らし、偏在のは是正に取り組むべきだと主張する。

（週刊東洋経済6月6日号）は、テレワークの本質は、自由に時間や場所を選んで働き、生産性を高めること、と

東京大学教授の近藤絹子氏（6月10日付経済教室）は、在宅勤務の普及は明確で、成果が見えやすいジョブ型雇用と親和的だ。他方、社員の一体感を重視するメンバー・シップ型である日本型雇用にテレワークを導入すると弊害もある。孤立した社員の不安を払拭し、経営者が企業の方向性を示して社員を束ねつつ、働く場所を社員に委ねる日本型テレワークの必要性を訴える。

（C）日本経済新聞社 無断複製転載を禁じます。

明確で、成果が見えやすいジョブ型雇用は起きないとみる。人々がテックと協働すれば、雇用創出が加速する。

緊急事態宣言下で、在宅勤務が広がった。慶應義塾大学教授の鶴光太郎氏（週刊東洋経済6月6日号）は、テレワークの本質は、自由に時間や場所を選んで働き、生産性を高めること、と

ようになると外注もしやすくなるので、フリーランスへの業務委託が増え

る可能性が高い。雇用によらない働き方に對するセーフティーネット（安全網）を整備することの重要性を説く。